

Dexel, culture de l'ingéniosité intuitive

Joël A. Grandjean

Entouré de 120 «Artisans de l'Innovation», Elio Granito, fondateur de Dexel, passe sa vie d'innovateur à rendre invisible et accessible la complexité de ses boucles et fermoirs...

Le sens du détail? Dans son bureau, j'ai eu besoin de brancher mon ordinateur. J'ai cherché puis demandé la prise de courant. Elle était dissimulée avec soin, discrètement accessible, pratique et surtout préservée de la vue sur les câbles disgracieux.

La Dexellence...

J'ai soudain fait le parallèle. Et si cette réalité apparemment banale d'une prise élégamment soustraite aux regards ressemblait finalement à cette ingéniosité permanente, à la quête incessante de confort, de portabilité et d'intuitivité? C'est la signature de Dexel, sa marque de fabrique et, sous forme d'un clin d'œil déjà lancé depuis la fondation de l'entreprise en 1985, le concept de la «Dexellence»...

Adeptes de la discrétion constructive qui consiste à tout mettre en œuvre pour que la brillance et l'évidence des marques éclatent sur les marchés, le fondateur reste en retrait. Il faut dire qu'il fait ses débuts au sein d'enseignes connues et qu'il dessine des cadrans pour les grands cadraniers d'alors. En creusant un peu, en balayant du regard les œuvres métalliques de plasticiens réputés, on comprend que son bureau est un pur territoire d'imagination.

L'homme se rappelle avec modestie d'où il vient, de son papa maréchal-ferrant. Il sait s'entourer d'une équipe managériale qui, lorsqu'elle prend les choses en main, l'autorise, voire l'incite, à se consacrer entièrement à son insatiable créativité. Je suis



Les «Produits horlogers» qui sortent de cette Manufacture sont intuitifs!

Obtenir une maniabilité intuitive, une évidence d'utilisation : la complication se trouve dans la simplicité

ici dans le bureau d'un créatif sans limites, doté d'un sens du fabricable, du manufacturable... Un inventeur entièrement dédié à transmettre ses fondamentaux et à noircir intelligemment ses cahiers de dessins. Incidemment, presque par inadvertance et puisque j'insiste, j'aurai même le privilège de voir passer une sorte de «recueil» de brevets. Un «fascicule» ouvert sur certains dépôts en cours ou à venir....

Trois expertises particulières

Dans nos contrées, toutes les manufactures horlogères de cette taille résonnent des mêmes bruits, des mêmes odeurs ainsi que

d'un nombre incroyable de métiers propres à cette industrie. Hormis le fait qu'une différence puisse déjà naître de l'optimisation des processus de fabrication, des flux de déplacements entre les différentes zones de travail, il existe chez Dexel trois particularités.

Au nombre de ces métiers qui font la différence, il y a cette «Task Force» Design & R&D. Un team de plusieurs professionnels entièrement dévoués au design, à la conception. Une équipe stimulée en éveil permanent et en connexion directe avec les départements sensibles de l'entreprise.

«Constitués en force continue de proposition, ces femmes et ces hommes animent au quotidien une véritable plate-forme de propositions, n'hésitant jamais à joindre le geste à l'idée, à faire évoluer l'exploration à peine formulée» détaille Raphaël Granito, fils du fondateur, en charge de la direction «produits». Et d'ajouter: «S'il le faut, la suggestion sera même, dans certains cas, concrétisée au travers d'un prototype fonctionnel».



Discrétion proactive: Elio Granito, fondateur de Dexel en 1985, créatif innovant doté d'un sens du 'manufacturable'

Humain et responsable

La Manufacture de Produits Horlogers Dexel se distingue par un turn-over incroyablement bas comme en témoigne le noyau fidèle des 20-25 ans d'ancienneté. Sa parité 45-55 hommes-femmes reste modèle. La petite équipe des débuts, une dizaine de collaborateurs, s'est muée en une armée de talents. L'équipe directoriale incarne une bienveillance qui permet de tenir tête à la pression envahissante en matière de recrutement. Ne sommes-nous pas en plein voisinage immédiat de très grands acteurs horlogers?

Elio Granito et son team de management ont su accompagner et canaliser une croissance qui se concrétise depuis 2019 par la construction d'une nouvelle Manufacture installée dans les environs de Bienne, au cœur d'une des plus importantes métropoles horlogères suisses. Un lieu confortable et humain habité par la foi et la vision fondatrices, doté de possibilités d'expansion. Une fabrique où il fait bon vivre, aux normes responsables les plus avancées. Des espaces pétris de valeurs qui participent à l'horlogerie suisse... d'excellence.



La Manufacture de Produits Horlogers Dexel est connue pour ses boucles et ses fermoirs ingénieux et intuitifs ainsi que pour sa production croissante de boîtes de montres et de bracelets

Dexel, vérité des provenances et des pratiques

Depuis 40 ans, la conscience RSE (Responsabilité sociale des entreprises) fait partie des valeurs fondatrices de Dexel. La Manufacture est membre du RJC (Responsible Jewellery Council), principale organisation mondiale de normalisation en matière de durabilité pour l'industrie de la bijouterie et de l'horlogerie. Elle y est certifiée selon les standards de la Norme «Chaîne de Traçabilité» (CoC) et du «Guide des Pratiques» (COP) qui définit les pratiques environnementales, sociales et éthiques, dans le respect des droits de l'homme.



03

Arts de l'assemblage par collage et laboratoire de tests

Puis, au cœur des nombreux métiers de Manufacture pratiqués chez Dexel, une expertise sort du lot: «En plus de toutes les formes traditionnelles et fondamentales d'assemblage, nous nous distinguons par l'art de l'assemblage par le **collage** (photo N°3)» souligne Raphaël Granito. «Cette maîtrise relève d'une pratique rare, de doigtés précis et sûrs, d'une expérience sur la durée et de la connaissance des liants, des épargnes, des colles, des poudres et des pâtes...» Car les matériaux ainsi assemblés ont souvent aussi leur mot à dire, puisqu'ils expriment au fil de chaque

minutieuse manipulation leurs aspérités, leurs inclusions, leurs réactivités.

Enfin, et cette nouvelle unité intra-muros percute auprès des clients, il existe chez Dexel un véritable **laboratoire de tests** (photo N°4) qui garantit la bienfaisance de l'ensemble des composants horlogers conçus, développés et manufacturés au sein de la Manufacture. Rien ne part en livraison avant d'avoir séjourné dans cet espace intelligent de vérification: «Savoir qu'une production a été réalisée dans les règles de l'art, que les tolérances ont été respectées et transcendées de la première à la dernière pièce d'une série, c'est bien. C'est encore mieux de pouvoir le prouver, le garantir» détaille Raphaël Granito qui me fait visiter les lieux. Je comprends que la «dexellence» passe ici par de la spectrométrie, de l'analyse de résistances des matériaux, par les vieillissements accélérés de



04

Nouvelle manufacture et promesse d'avenir

En novembre 2019, la célébration de la première pierre a lieu en présence du Maire de Bienne Erich Fehr et de sa directrice de finances Silvia Steidle. L'ouverture au personnel arrivera le 12 août 2022. Finalement, la réinstallation aura totalisé 1'500 heures de travail, environ 600 cartons déballés, 48 trajets de camions, 17 bennes de déchets et 3'000'000 de pas cumulés. Éco-responsable, le bâtiment conçu conjointement par l'architecte Stéphane Horni (A&A Ateliers d'Architecture) et Elio Granito le fondateur de Dexel, concentre 9'000 mètres carrés et une cinquantaine de places de parc y compris à l'extérieur. Un étage de 1500 mètres carrés laissé volontairement inoccupé est offert aux promesses d'expansion.

tous les systèmes d'ajustement ou d'interchangeabilité. Car par exemple, un fermoir est fermé et ouvert un nombre incalculable de fois durant la vie d'un garde-temps. Il se doit d'être fiable. ■

Nouveau site officiel: www.dexel.ch



COULEURS 3D

REDÉFINIR LES DIMENSIONS.



The Art of
uMANUFACTURING

Découvrez un tout nouveau potentiel créatif pour vos composants 3D en verre en ajoutant des couleurs fluorescentes à la surface ainsi qu'à l'intérieur du volume.

Cadrans | Aiguilles | Compteurs | Disques de quantième | Ponts | Micro-composants

